

ENTREVISTA A JOSÉ MARÍA AYALA

## "El ICO se centrará en los que tienen menos crédito, 'pymes' y autónomos"

Í. DE BARRÓN / M. JIMÉNEZ - Madrid

EL PAÍS - Economía - 22-02-2010

Lleva toda la vida en la banca, pero por su capacidad para responder, en su primera entrevista, podría ser diplomático. José María Ayala (Barcelona, 1949) aprendió de quiebras con Banca Catalana, en los años ochenta. Luego hizo su carrera en el BBVA: director de Cataluña, presidente de la filial colombiana y responsable de empresas. En 2004 se fue al ICO catalán, el Instituto Catalán de Finanzas. Desde hace siete meses es presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO). Es optimista y dice que la situación "es difícil, pero ha mejorado". Ha simplificado las líneas de crédito y su objetivo es reorientar el ICO hacia los que peor lo pasan: pymes, autónomos y microempresas.

Pregunta. La última encuesta del Banco Central Europeo sobre el crédito decía que las pymes españolas son las que tienen más dificultades para el acceso al crédito. ¿Por qué no fluye el crédito?

Respuesta. La dificultad de acceso al crédito ha mejorado respecto a 2009. Las grandes empresas están reordenando su financiación y las medianas ya trabajan con la banca. Las que tienen más dificultad que antes son las pymes, microempresas y autónomos. Aquí se tiene que centrar el ICO para ayudarles. Hemos vuelto a los niveles de crédito de 2005 o 2006. Se ha retirado el que llegó en 2007 y 2008. El ICO tiene que transmitir que tiene capacidad para financiar los proyectos viables.

P. ¿Será la solución?

R. No, es una parte de la solución. Los problemas del circulante y los proyectos industriales sin éxito generan un gran ruido y parece que todo el crédito tiene dificultades y no es así. Lo que falta es información.

P. Han creado el facilitador financiero, un canal a través de la web que analiza el riesgo de los empresarios a los que se les ha denegado el crédito y les prepara una nueva evaluación. ¿Es un sistema práctico?

R. Sí, permite hacer un nuevo análisis de riesgo por un grupo de expertos del ICO que dirán si es reconducible y en qué condiciones. El beneficiario escoge la entidad, dentro de las colaboradoras, que serán quienes decidan si aceptan o no dar el crédito. Nunca será la misma entidad que le denegó la primera operación.

P. ¿Ir a un banco con la negativa de otro no es estigmatizarlo?

R. Puede ser, pero a veces no se concede más crédito por no elevar el riesgo con un cliente.

P. ¿Cuántas entidades colaborarán con los facilitadores?

R. Ahora son 10 entre cajas y bancos, de los más grandes, pero pueden incorporarse más.

P. Pese a la escasez de crédito, en 2009 el ICO sólo prestó 19.000 millones de los 37.200 de que disponía. ¿Fue un problema de diseño de las líneas de crédito?

R. No, aunque este año no habrá límite de recursos para los proyectos que sean viables. Queremos prestar más.

P. Pero algunas líneas no han funcionado: la moratoria para pymes, el aplazamiento de hipotecas y de la vivienda protegida...

R. Efectivamente. La moratoria hipotecaria se ha resuelto porque la banca privada ha refinanciado las cuotas. En los créditos de las pymes hemos optado por financiar la liquidez.

P. ¿Qué le faltó a su antecesor, Aurelio Martínez?

R. Creo que hizo una extraordinaria labor. Innovó en productos.

P. Pero usted dice que ha tenido que clarificar la oferta, luego...

R. Es normal que al principio se intente abarcar lo más posible con grandes líneas, que con la madurez se van concretando.

P. ¿Está de acuerdo con ese símil que dice que el problema del crédito es el de una manguera cortada y el ICO es como el riego gota a gota?

R. Las cifras lo demuestran. El crédito concedido es de 900.000 millones, y nosotros tenemos cifras de unos 20.000 millones.

P. ¿Cree que la banca realmente distribuye los productos ICO?

R. En 2009 hubo épocas incómodas y entidades menos activas, pero ahora veo más interés.

P. Algunas operaciones, como la financiación de la entrada de Sacyr en Repsol, se han considerado poco adecuadas para el ICO...

R. Los créditos están bien cuando se conceden, aunque con el tiempo pueda decirse que esa lectura no era correcta. Ahora nos centramos en operaciones pequeñas, de hasta 10 millones.

P. Algunas entidades acusan a sus competidores de llevar al ICO refinanciaciones de operaciones, no crédito nuevo...

R. El ICO sólo refinancia operaciones en las que ya está dentro o con una antigüedad de 12 meses.

P. Usted procede del BBVA. Algunos creen que hubiera sido mejor no privatizar toda Argentaria y tener ahora un banco público...

R. Creo que fue acertado privatizarla. Es un error pensar que un banco público va a dar más créditos.

P. ¿Qué morosidad y cobertura tiene el ICO? El sector ha superado el 5%...

R. El ratio de 2009 es del 2,89%, con una cobertura del 149%. Puede crecer hasta junio para luego disminuir.

P. ¿Apoyaría que el Gobierno ayudara a los promotores con un banco malo que evite más morosidad?

R. No soy partidario. No se debe avalar la morosidad porque se castiga al que lo hace bien.

P. ¿Cree que su puesto puede ser objeto de ataques políticos?

R. En absoluto. No es un puesto político ni intervenimos en la política. Nuestra misión es técnica y profesional.

P. Ramón Aguirre, ex presidente del ICO y diputado del PP, dijo que el ICO había fracasado "por su absoluta falta de voluntad para negociar con la banca". ¿Qué le parecieron esas declaraciones?

R. Que sólo pueden estar hechas desde la distancia sobre lo que aquí hacemos.